

AR07

Mount Royal Rice Mills Limited

2525 Jean-Baptiste Deschamps Blvd.

Lachine, Quebec

H8T 1C7

ANNUAL REPORT

Fiscal Year Ended

FEBRUARY 29, 1976

MOUNT ROYAL RICE MILLS LIMITED

Lachine, Quebec

OFFICERS

L. A. M. REFORD
President

W. J. CROSS
Vice-President and
General Manager

C. CAREY SLATER
Secretary-Treasurer

DIRECTORS

M. ARCHER, F.E.I.C.
Montreal, Que.

R. G. CHAUVIN, Q.C.
Montreal, Que.

W. J. CROSS
Montreal, Que.

F. NEMEC
Montreal, Que.

L. A. M. REFORD
Montreal, Que.

L. E. REFORD
Montreal, Que.

J. TOURILLON
Montreal, Que.

N. S. VERITY, C.A., R.I.A.
Montreal, Que.

R. B. WELCH, ENG.
Montreal, Que.

TRANSFER AGENTS

Preferred Shares

CANADA PERMANENT
TRUST COMPANY
Montreal, Que., Toronto, Ont.
Vancouver, B.C.

Common Shares

THE ROYAL TRUST COMPANY
Montreal, Que.

MOUNT ROYAL RICE MILLS LIMITED

ANNUAL REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS

The Consolidated Balance Sheet and Consolidated Statements of Earnings and Retained Earnings and Changes in Financial Position for the financial year ended February 29, 1976 are herewith submitted, being the 94th Annual Statement of the affairs of the Company.

Net profit for the year after all charges and after payment of Preferred Dividends of \$29,747 was \$872,627, or \$3.64 per common share.

The decline in earnings per common share of \$1.91 was due to increased competition from imported milled rice. The loss of important foreign outlets for U.S. exports intensified attention to the Canadian market.

During the year capital expenditures in the amount of \$343,000 were made, these were principally for the purpose of completing the extension of a warehouse and the introduction of new packaging machinery. In addition, the seven percent (7%) sinking fund bonds were reduced by an amount of \$280,000, \$460,000 remain outstanding. These expenditures, together with total dividend payments of \$401,476, and other lesser items, resulted in a decrease of the Company's working capital by \$14,248. to \$4,504,377.

During the year the Company acquired a brokerage firm in Quebec City which, together with our fully owned subsidiary R. De Vaudreuil Cie Ltée located in Montreal, and a representative in the Hull/Ottawa area, will give us Province-wide coverage for the distribution of the products of the principals represented. It is felt that this area of the business offers a significant opportunity for expansion which will contribute to the Company's earnings in future years. In Ontario, while maintaining our own office, a brokerage firm has been appointed to cover the retail market which will provide more effective distribution of our products.

Two new flavours, Spanish and Curry, are being introduced in our Instant Canned Rice line. These new flavours are in addition to our present range of Chinese, Beef, Chicken and Pilaf Fried Rice.

As previously indicated our patented Fried Rice is being produced and marketed abroad under license. The progress, for technical reasons, has not been as rapid as we would have wished, but the reports concerning consumer acceptance in Western Germany and England are favourable and we look forward to further developments.

It is not possible to forecast the results of the current year but we believe that we are in a strong position to maintain our operations at a profitable level.

The Directors wish to express their very sincere appreciation of the work and loyalty of the Company's staff and employees. We should also like to express our appreciation to our friends and customers who by their loyalty and support have contributed to the maintenance and growth of this Company, and to assure them that we shall at all times endeavour to provide them with the highest quality products and the best level of service. Equally, we would like to record our appreciation to those who are associated with the Company in the provision of supplies and services, and in particular Mr. Jack Welisch, whose counsel over the years has been invaluable.

On behalf of the Board,
ALEXIS REFORD
President

MOUNT ROYAL R

CONSOLIDATED BALANCE SHEET

ASSETS

	<u>1976</u>	<u>1975</u>
CURRENT		
Cash and short term deposits	—	1,689,785
Certificate of deposit	2,000,000	—
Accounts receivable	1,277,273	1,247,207
Income taxes recoverable	—	45,932
Current installments on mortgage loan receivable	27,000	27,000
Inventories	2,247,060	1,823,019
Prepaid expenses	16,042	7,137
	<u>5,567,375</u>	<u>4,840,080</u>
MORTGAGE LOAN RECEIVABLE, due in semi-annual instalments of \$13,500 to 1983 (excluding current portion)	<u>189,000</u>	<u>216,000</u>
FIXED		
Land, buildings and machinery, at cost	4,062,171	3,708,703
Less: Accumulated depreciation	1,441,923	1,239,267
	<u>2,620,248</u>	<u>2,469,436</u>
INTANGIBLES		
Patents	—	4,212
Excess of cost of subsidiary over the values assigned to the net assets, less amortization	56,346	—
Goodwill	120,500	—
	<u>176,846</u>	<u>4,212</u>
	<u>\$8,553,469</u>	<u>\$7,529,728</u>

On behalf of the Board:

ALEXIS REFORD, Director

W. J. CROSS, Director

AUDITORS' REPORT

To the Shareholders of
Mount Royal Rice Mills Limited

We have examined the consolidated balance sheet of Mount Royal Rice Mills Limited and its subsidiary companies as at February 29, 1976 and the consolidated statements of earnings and retained earnings and changes in financial position for the year then ended. Our examination included a general review of the accounting procedures and such tests of the accounting records and other supporting evidence as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion, these consolidated financial statements present fairly the financial position of the companies as at February 29, 1976, the results of their operations and the changes in their financial position for the year then ended, in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

Montreal, April 30, 1976.

(Signed) CAMPBELL, SHARP, NASH & FIELD
Chartered Accountants.

CE MILLS LIMITED

AS AT FEBRUARY 29, 1976

LIABILITIES

	<u>1976</u>	<u>1975</u>
CURRENT		
Bank advances	405,471	—
Accounts payable and accrued liabilities	640,291	321,455
Income taxes payable	2,236	—
Current portion of long-term debt	15,000	—
	1,062,998	321,455
LONG-TERM DEBT		
7% Collateral Trust Sinking Fund Bonds maturing \$70,000 annually to 1986	760,000	830,000
<i>Less:</i> Held for sinking fund	300,000	90,000
	460,000	740,000
Other (Note 2)	100,000	—
	560,000	740,000
DEFERRED INCOME TAXES	1,035,000	1,047,000
	2,657,998	2,108,455

SHAREHOLDERS' EQUITY

CAPITAL STOCK

Preferred, 5.80% cumulative, redeemable shares of a par value of \$25.00 each (Notes 3 and 4)		
Authorized and issued 19,738 shares		
(1975 — 21,370 shares)	493,450	534,250
Common shares without par value		
Authorized	300,000 shares	
Issued	240,000 shares	175,000
	668,450	709,250
CONTRIBUTED SURPLUS (Note 4)	75,605	61,505
RETAINED EARNINGS	5,151,416	4,650,518
	5,895,471	5,421,273
	\$8,553,469	\$7,529,728

MOUNT ROYAL RICE MILLS LIMITED

CONSOLIDATED STATEMENT OF EARNINGS AND RETAINED EARNINGS

For the Year Ended February 29, 1976

	<u>1976</u>	<u>1975</u>
GROSS REVENUE	\$20,778,348	\$20,476,615
EARNINGS FROM OPERATIONS	1,817,828	2,596,655
<i>Deduct:</i> Depreciation	197,295	176,340
Amortization of intangibles	7,029	702
Interest on long-term debt	44,150	57,110
	<u>248,474</u>	<u>234,152</u>
EARNINGS BEFORE INCOME TAXES	1,569,354	2,362,503
INCOME TAXES		
Current	678,980	883,200
Deferred	(12,000)	115,000
	<u>666,980</u>	<u>998,200</u>
NET EARNINGS	902,374	1,364,303
RETAINED EARNINGS, beginning of year	4,650,518	3,689,441
	<u>5,552,892</u>	<u>5,053,744</u>
DEDUCT:		
Dividends on preferred shares	29,747	31,226
Dividends on common shares	371,729	372,000
	<u>401,476</u>	<u>403,226</u>
RETAINED EARNINGS, end of year	\$ 5,151,416	\$ 4,650,518
EARNINGS PER COMMON SHARE		
(after preferred dividends)	\$ 3.64	\$ 5.55

MOUNT ROYAL RICE MILLS LIMITED

CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN FINANCIAL POSITION

For the Year Ended February 29, 1976

	1976	1975
WORKING CAPITAL INCREASED BY		
Operations		
Net earnings	902,374	1,364,303
Add (deduct): Items not affecting working capital		
Depreciation and amortization	204,324	177,042
Deferred income taxes	(12,000)	115,000
Gain on purchase for cancellation of sinking fund bonds	(45,050)	(18,000)
Other	—	1,599
Funds derived from operations	<u>1,049,648</u>	<u>1,639,944</u>
Current instalments on mortgage loan receivable	27,000	27,000
Proceeds on disposal of fixed assets	—	1,100
Increase in long-term debt — other	<u>115,000</u>	—
	<u>1,191,648</u>	<u>1,668,044</u>
WORKING CAPITAL DECREASED BY		
Purchase of fixed assets	342,923	165,272
Investment in and working capital deficiency of subsidiary at date of acquisition	184,847	—
Long-term debt currently due	15,000	—
Cost of purchase for cancellation		
Sinking fund bonds	234,950	72,000
Preferred shares	26,700	13,224
Dividends on preferred shares	29,747	31,226
Dividends on common shares	371,729	372,000
	<u>1,205,896</u>	<u>653,722</u>
(DECREASE) INCREASE IN WORKING CAPITAL	(14,248)	1,014,322
WORKING CAPITAL, beginning of year	<u>4,518,625</u>	<u>3,504,303</u>
WORKING CAPITAL, end of year	<u>\$4,504,377</u>	<u>\$4,518,625</u>

MOUNT ROYAL RICE MILLS LIMITED

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FEBRUARY 29, 1976

1. ACCOUNTING POLICIES

PRINCIPLES OF CONSOLIDATION

The consolidated financial statements include the accounts of the company and its wholly-owned subsidiaries.

On consolidation all significant inter-company items are eliminated.

On December 1, 1975, the company acquired all the shares of A. Frs. Turcotte Inc. The acquisition has been accounted for by the purchase method and the results of operations are included from the date of acquisition.

The following is a summary of the transaction:

Purchase consideration		
Cash and long-term debt — other		131,250
Net assets acquired, fair values assigned		
Assets	210,111	
Liabilities	(138,024)	
		72,087
Excess of cost of subsidiary over net assets acquired		\$ 59,163

INVENTORIES

Inventories are valued at the lower of cost and net realizable value. Cost is determined on a "first-in, first-out" basis.

DEPRECIATION OF FIXED ASSETS

Fixed assets are depreciated on a straight-line basis at the following rates:

Buildings	—	2½ %
Machinery and equipment	—	7½ % - 20%

INTANGIBLES

The excess of the cost of acquiring the new subsidiary over the values assigned to the net assets is carried in the consolidated balance sheet as an intangible asset and is being amortized on a straight-line basis over a period of ten years.

Goodwill in the accounts of the subsidiary company is shown at cost and will be amortized over a period of ten years commencing with the year ending February 28, 1977.

FOREIGN CURRENCY TRANSLATION

Transactions during the year originating in foreign currencies are translated to Canadian funds at the rates of exchange prevailing on the transaction dates.

Current assets and current liabilities in foreign currencies at year end are translated at the rates of exchange prevailing on that date.

MOUNT ROYAL RICE MILLS LIMITED

2. LONG-TERM DEBT — OTHER

Balance owing on the purchase of subsidiary company in 1975	115,000
Less: Portion due within one year	15,000
Due in annual instalments of \$10,000 at 8%	\$100,000

These annual instalments will be reduced if the subsidiary fails to meet specified levels of revenue.

3. CAPITAL STOCK — PREFERRED SHARES

The preferred shares are redeemable out of capital at a premium of 1.80% to February 15, 1978 and thereafter at 1%.

4. CONTRIBUTED SURPLUS

Contributed surplus represents the gain on purchase for cancellation of preferred shares as follows:

	<i>Amount</i>
Balance at beginning of year	61,505
Gain on purchases during year (1,632 shares)	14,100
Balance at end of year	<u>\$75,605</u>

5. REMUNERATION OF DIRECTORS AND OFFICERS

	<i>Number</i>		<i>Remuneration</i>	
	<u>1976</u>	<u>1975</u>	<u>1976</u>	<u>1975</u>
Directors	9	9	\$ 9,600	\$11,075
Officers (two are directors)	4	4	\$102,600	\$93,800

The directors' remuneration is paid by Mount Royal Rice Mills Limited and the officers' remuneration is paid by Dainty Foods Limited.

6. COMMITMENTS

Normal commitments have been made for the delivery, as required before August 31, 1976, of rice valued at a net price of \$2,763,000 payable in U.S. funds.

7. ANTI-INFLATION LEGISLATION

The company is not subject to the mandatory guidelines of the Anti-Inflation Act pertaining to prices and profits and compensation. It is subject to the mandatory dividend restraints which limit dividend payments on preferred stock to \$1.45 per share and on common stock to \$1.55 per share during the period from October 14, 1975 to October 13, 1976.

AERIAL VIEW OF DAINTY FOODS



VUE AÉRIENNE DE L'USINE DE N

LIMITED PLANT, WINDSOR, ONT.



FOODS LIMITED, WINDSOR, ONT.

MOUNT ROYAL RICE MILLS LIMITED

La compagnie n'est pas soumise aux contrôles établis par la Loi Anti-Inflation sur les dividendes qui limitent les paiements de dividendes sur actions privilégiées à \$1,45 par action et sur les actions ordinaires à \$1,55 par action pour la période du 14 octobre 1975 au 13 octobre 1976.

7. PROGRAMME ANTI-INFLATION

Des engagements ordinaires ont été pris pour la livraison de riz selon les besoins, avant le 31 août 1976 à un prix net de \$2,763,000 payable en fonds américains.

6. ENGAGEMENTS

	Nombre	Rémunération	1976	1975	1976	1975		
Administrateurs	9	9	\$ 9,600	\$11,075	Dirigeants (dont deux sont administrateurs)	4	\$ 102,600	\$93,800
La rémunération des administrateurs est payée par Mount Royal Rice Mills Limited et la rémunération des dirigeants est payée par Danity Foods Limited.								
Des engagements ordinaires ont été pris pour la livraison de riz selon les besoins,								

5. REMUNERATION DES ADMINISTRATEURS ET DIRIGEANTS

	Montant	Gain sur rachats au cours de l'exercice (1,632 actions)	14,100	Solde au début de l'exercice	61,505	Solde à la fin de l'exercice	\$75,605

Le surplus d'apport représente le gain sur actions privilégiées rachetées pour annulation comme suit:

tion comme suit:

4. SURPLUS D'APPORT

Les actions privilégiées sont rachetables à même le capital à une prime de 1,80% jusqu'au 15 février 1978 et par la suite à 1%.

3. CAPITAL-ACTIONS — ACTIONS PRIVILEGIÉES

	Ces versements annuels seront réduits si la filiale ne rencontre pas certains niveaux spécifiques de revenu.	Moins: Portion échelant en déjà d'un an	Da en versements annuels de \$10,000 à 8%	Solde à sur l'achat en 1975 d'une filiale	115,000	Moins: Portion échelant en déjà d'un an	15,000	Da en versements annuels de \$100,000

2. DETTE A LONG TERME — AUTRE

Les versements annuels servent à rembourser la dette à long terme.

MOUNT ROYAL RICE MILLS LIMITED

NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

29 FÉVRIER 1976

I. CONVENTIONS COMPTABLES

Principes de consolidation	Les états financiers consolidés incluent les comptes de la compagnie et de ses filiales.
Les fins de consolidation, tous les comptes inter-companies ayant une valeur significative sont éliminées.	Aux fins de consolidation, tous les comptes inter-companies ayant une valeur significative sont éliminées.
Le 1er décembre 1975, la compagnie a acheté toutes les actions de A. Frs. Turcotte Inc. L'acquisition a été comptabilisée selon la méthode de l'achat pur et simple et les résultats d'exploitation sont inclus à compter de la date d'acquisition.	Le 1er décembre 1975, la compagnie a acheté toutes les actions de A. Frs. Turcotte Inc. L'acquisition a été comptabilisée selon la méthode de l'achat pur et simple et les résultats d'exploitation sont inclus à compter de la date d'acquisition.
Concepts de l'achat	La transaction se résume comme suit:
\$131,250	Actif net acquis, justes valeurs attribuées
210,111	comptant et dette à long terme — autre
72,087	Stocks
\$ 59,163	Excès du coût de la filiale sur l'actif net acquis
	Amortissement des immobilisations
	Les immobilisations sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire aux taux suivants:
	Immeubles
	Locaux et mobilier
	Matériel et équipement
	Autres immobilisations
	Amortissement des immobilisations
	Les immobilisations sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire sur une période de dix ans commençant avec l'exercice se terminant le 28 février
	L'achalandage dans les comptes de la filiale est calculé au coût et sera amorti selon la méthode de l'amortissement linéaire sur une période de dix ans.
	Excès du coût d'acquisition de la nouvelle filiale sur les valeurs attribuées à l'actif net est présenté au bilan consolidé comme actif intangible et est amorti sur une période de dix ans.
	L'excès du coût d'acquisition de la nouvelle filiale sur les valeurs attribuées à l'actif net est présenté au bilan consolidé comme actif intangible et est amorti sur une période de dix ans commençant avec l'exercice se terminant le 28 février.
	Conversion des devises étrangères
	Les transactions de l'exercice en devises étrangères sont converties en fonds canadiens aux taux d'échange en cours aux taux d'échange en cours à cette date.
	Les items de l'actif et du passif à court terme en devises étrangères à la fin de l'exercice sont convertis aux taux d'échange en cours à cette date.

1977.

MOUNT ROYAL RICE MILLS LIMITED

pour l'exercice terminé le 29 février 1976

ÉTAT CONSOLIDÉ DE L'ÉVOLUTION DE LA SITUATION FINANCIÈRE

FONDS DE ROULEMENT AUGMENTÉ PAR

Explorations	
Bénéfices nets	1,364,303
Ajouter (déduire): Items n'affectant pas les fonds de roulement	902,374
Amortissement	177,042
Impôts sur le revenu reportés	115,000
Gain sur rachat pour annulation d'obligations à fonds d'amortissement	(12,000)
Fonds sur le revenu reportés	177,042
Autres	1,599
Fonds provenant de l'exploitation	1,639,944
Versements à court terme sur emprunt à recevoir garanti par hypothèque	27,000
Produit de la vente d'imobilisations	—
Augmentation de la dette à long terme — autre	115,000
—	—
—	1,191,648
—	1,668,044

FONDS DE ROULEMENT DIMINUE PAR

Achat d'immobilisations	342,923	165,272
Placement dans une filiale et de fonds de roulement défective de cette filiale à date d'acquisition	184,847	—
Portion de la dette à long terme échéant en dégâts d'un an	15,000	—
Coût du rachat pour amortissement	234,950	72,000
Obligations à fonds d'amortissement	26,700	13,224
Actions privilégiées	29,747	31,226
Paielement des dividendes sur actions ordinaires	371,729	372,000
Paielement des dividendes sur actions privilégiées	371,729	372,000
Paiement des dividendes sur actions ordinaires	371,729	372,000
653,722	1,205,896	

(DIMINUTION) AUGMENTATION DU FONDS DE BOUTIEMENT

ROULEMENT	(14,248)	1,014,322	4,518,625	3,504,303	\$4,504,377	FONDS DE ROULEMENT, au début de l'exercice
						FONDS DE ROULEMENT, à la fin de l'exercice
						\$4,518,625

MOUNT ROYAL RICE MILLS LIMITED

ETAT CONSOLIDÉ DES BÉNÉFICES ET DES BÉNÉFICES NON RÉPARTIS

pour l'exercice terminé le 29 février 1976

	BÉNÉFICES D'EXPLOITATION	REVENU BRUT	IMPOSTS SUR LE REVENU	BÉNÉFICES AVANT IMPOTS SUR LE REVENU	BÉNÉFICES NON RÉPARTIS NETS	BÉNÉFICES NON RÉPARTIS, au début de l'exercice	BÉNÉFICES NON RÉPARTIS, à la fin de l'exercice	BÉNÉFICES PAR ACTION ORDINNAIRE
Mots: Amortissement — Immobilisations	197,295	\$20,778,348		1,817,828	2,596,655			
Intérêts sur dette à long terme	702			7,029	44,150	248,474		
Intangibles	57,110				234,152			
Moins: Amortissement — Immobilisations	176,340					1,569,354	2,362,503	
Impôts sur les bénéfices	115,000						998,200	
Reportes	(12,000)						678,980	
Exigibles	883,200						678,980	
Impôts sur le revenu								998,200
Reportes							(115,000)	
Exigibles							666,980	
Bénéfices nets							902,374	
Bénéfices non répartis							1,364,303	
Bénéfices non répartis, au début de l'exercice							3,689,441	
Bénéfices non répartis, à la fin de l'exercice							5,053,744	
Moins:								
Dividendes sur actions ordinaires	372,000						29,747	
Dividendes sur actions privilégiées	31,226						401,476	
Dividendes sur actions ordinaires	371,729						372,000	
Dividendes sur actions privilégiées	31,226						403,226	
Moins:								
Bénéfices non répartis, à la fin de l'exercice							\$ 5,151,416	
(Après dividendes privilégiés)							\$ 3,64	
							\$ 5,55	

CE MILLS LIMITED

PASSIVE

1976

A COMPTÉ TÉTRME	Avances bancaires	Comptes à payer et frais courus	Impôts sur le revenu à payer	Portion de la dette à long terme	échéant en deux ans
	—	—	—	—	—
	405,471	640,291	2,236	15,000	1,062,998
	—	—	—	—	321,455
	321,455	640,291	2,236	15,000	1,062,998
	—	—	—	—	321,455

IMPOSTS SUR LE REVENU REPORTÉS	1,035,000	1,047,000
Monts: Détenus pour le fonds d'amortissement	760,000	830,000
annuellement jusqu'en 1986	300,000	300,000
garanties par amortissement: \$70,000 échéant	460,000	460,000
autre (Note 2)	740,000	740,000
	100,000	—
	560,000	560,000
	740,000	740,000
	1,035,000	1,047,000
	2,657,998	2,108,455

IMMIGRANTS SON DE L'ÉVÉNEMENTS
1,053,000 2,657,998 2,108,4

Montreal, le 30 avril 1976

(Signed) CAMPELL, SHARP NASH & FIELD

Compagnies à la même date au cours de l'exercice précédent.

pour L'exercice terminé à cette date, conformément aux principes comptables généralement reconnus,

comptables au 29 février 1976 dans les résultats d'exploitation et l'évolution de leur situation financière

A notre avis, ces états financiers sont dénués de tout caractère manipulateur.

à l'appui que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

l'évolution de la situation financière des bénéfices et de ses compagnies

Nous avons examiné le bilan consolidé du Mount Royal Rice Mills Limited et de ses compagnies

filiales au 29 mars 1976 ainsi que les états consolidés des bénéfices non répartis et de

revue générale des procédures comptables ainsi que les sondages des registres complables et autres preuves

au sein de la situation financière terminée à cette date. Notre examen a comparé une

évolution financière des bénéfices non répartis et de ses compagnies

à l'actif net, moins amortissement

Excès du coût de la filiale sur les valeurs attribuées

Brevets

Achalandage

au nom du Conseil d'Administration

ALEXIS REFORD, Administrateur

W. J. CROSS, Administrateur

Mount Royal Rice Mills Limited.

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS

INTANGIBLES	
4,212	—
—	—
56,346	—
120,500	176,846
—	4,212
\$7,529,728	\$8,553,469
IMMOBILISATIONS	
3,708,703	1,239,267
4,062,171	1,441,923
—	2,620,248
2,469,436	—
1,239,267	Moins: Amortissement accumulé
—	Terains, bâtiments, outillages, au prix coûtant
—	Rembourseable par versements semi-annuels
versus \$13,500 jusqu'en 1983 (excluant les	versements à court terme)
	Frais payés d'avance
189,000	—
216,000	—
A COURT TERME	
1,689,785	1,247,207
2,000,000	1,277,273
—	—
Comptes à recevoir	Impôts sur le revenu recouvrables
Créances et dépôts à terme	Versements à court terme sur emprunt à recevoir garantie par hypothèque
Certificat de dépôt	Stocks
45,932	—
1,247,207	27,000
—	27,000
27,000	27,000
1,823,019	2,247,060
7,137	16,042
4,840,080	5,567,375
ACTIF	
1975	1976

BILAN CONSOLIDÉ AU

MOUNT ROYAL R

Les administrateurs désirent exprimer leurs sincères remerciements envers les cadres et autres employés de la compagnie pour leur travail et leur loyauté. Nous désirons aussi exprimer nos remerciements à nos amis et clients qui nous sont fidèles et attachés et contribuent au maintien et à la croissance de notre compagnie et nous déisons assurer que nous sommes efforcés de leur fournir des produits de qualité et des services hors-part. Ensuite, nous tenons à remercier tous ceux qui ont contribué à fournir des services à la compagnie et à la plus grande partie du Québec. Jack Weischt, dont les conseils au cours des années ont été inestimables.

Il est impossible de prévoir les résultats de l'exploitation à un niveau croissant dans une position de force pour maintenir l'exploitation à profitable.

Outre et en Angleterre sont favorables et nous avons confiance quant à l'avenir.

Les rapports qui nous sont soumis concernant l'accueil de ce produit en Allemagne démontrent aussi rapidement que nous l'aurions désiré dans ce domaine. Toutefois, progress n'a pas été aussi rapide que nous l'aurions désiré dans ce domaine. Toutefois, fabrique et distribution à l'étrange sous licence. Pour des raisons d'ordre technique, le

Cette fois-ci, notre brevetée est déjà mentionnée, notre firme de marque brevete est

tent à la gamme des tissus chimiques, bœuf, porc et plaf frî.

Espagnole et Curry, maintenant en voie de présentation. Ces nouvelles saveurs saison-

Nous avons ajouté à nos tissus instantanés en conserve deux nouvelles saveurs,

le marché de détail de façon à permettre une distribution plus efficace de nos produits.

Le Québec mais nous avons aussi engagé une firme de courtage pour bureau dans l'Ontario mais nous avons aussi contribuer aux bénéfices de la compagnie au cours des années futures. Nous avons déjà notre bureau

la compagnie présente à toute la province. Nous sommes fondés à contribuer aux bénéfices de la compagnie d'une expansion de nos produits de distribution à la ville de Québec. Grâce à cette nouvelle filiale, la compagnie entend ses services de dis-

tribution dans la région de Hull/Ottawa, la compagnie présente de la com-

pagne R. De Vaudou Cie Ltée située à Montréal, et aussi grâce au rachat de la com-

panie de la ville de Québec, la compagnie a acquis une maison de courtage dans

roulement de la compagnie, qui s'estabilit maintenant à \$4,504,377.

Au cours de l'exercice, des dépenses en capital au montant de \$343,000 furent

effectuées, principalement pour l'extension de l'entreprise et pour acquérir de nouvelles installations d'emballage. De plus, les obligations de 7% à fonds d'amortisse-

ment futent diminuées d'un montant de \$280,000 (\$460,000 démarrent encore en cours). Ces débours ainsi que les dividendes payés de \$401,476 dans le fonds de

maintenir importante sont la cause de la diminution de \$14,48 dans le fonds de

de moindre importance soit la cause de la diminution de \$401,476 dans le fonds de

l'entreprise à mi-terme par le tissu blanchi importé. La perte d'importants débours en

courrente accrue fait le tissu blanchi importé. La perte d'importants débours en

l'entreprise a accrue les exportations états-unaises à sintéresser plus particulièrement au

États-Unis, les unités extérieures et après la vente à la compagnie canadienne.

RAPPORT ANNUEL DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

MOUNT ROYAL RICE MILLS LIMITED

DIRIGEANTS

L. A. M. REFFORD	Président
W. J. CROSS	Vice-Président et Secrétaire-Trésorier
C. CAREY SLATER	Directeur Général

AGENTS DE TRANSFERT

R. G. CHAUVIN, c.r.	Montreal, Que.
W. J. CROSS	Montreal, Que.
M. ARCHEER, f.f.d.c.	Montreal, Que.
R. G. CHAUVIN, c.r.	Montreal, Que.
W. J. CROSS	Montreal, Que.
M. ARCHEER, f.f.d.c.	Montreal, Que.
F. NEMEC	Montreal, Que.
L. A. M. REFFORD	Montreal, Que.
L. E. REFFORD	Montreal, Que.
J. TOURILLON	Montreal, Que.
N. S. VERTY, c.a., r.i.a.	Montreal, Que.
R. B. WEICH, inc.	Montreal, Que.
J. TOURILLON	Montreal, Que.
N. S. VERTY, c.a., r.i.a.	Montreal, Que.
R. B. WEICH, inc.	Montreal, Que.
J. TOURILLON	Montreal, Que.

AGENTS DE TRANSFERT

LA COMPAGNIE DE FIDUCIE	Actions Privilégiées
COMPAGNIE TRUST ROYAL	Actions Ordinaires
CANADA PERMANENT	Montreal, Que.
Montreal, Que.	Montreal, Que.
Montreal, Que.	Montreal, Que.

Vancouver, B.C.

Montreal, Que., Toronto, Ont.

Le 29 février 1976

EXERCICE TERMINÉ

RAPPORT ANNUEL

H8T 1C7

Lachine, Québec

2525 boulevard Jean-Baptiste Deschamps

Mount Royal Rice Mills Limited

